



**มุมมองของเราเกี่ยวกับ ESG**

BH เดินหน้าพัฒนาสู่ความยั่งยืน อย่างไรก็ตาม เรายังคงประเมินค่าต่างๆ เช่น สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ว่ายังมีโอกาสที่จะพัฒนาให้ดีขึ้น เนื่องจากบริษัทไม่ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายที่มุ่งมั่นทำให้สำเร็จ

**คะแนนการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG**

<b>Bloomberg ESG Score</b>	<b>47.79 (2022)</b>
Rank in Sector	4/23

<b>CG Rating</b>	<b>DJSI</b>	<b>SETESG</b>	<b>SET ESG Ratings</b>
BH 5	No	No	No

Source: Thai Institute of Directors (IOD), SET

**ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม (E)**

- ในปี 2566 BH ได้คำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขต 1, 2 และ 3) หรือคาร์บอนฟุตพริ้นท์และรายงานเป็นครั้งแรก ในปี 2566 ปริมาณ การปล่อย ก๊าซ เรือน กระจก อยู่ที่ 33,686 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (เพิ่มจาก 31,824 ในปี 2565) อย่างไรก็ตาม ความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงมาอยู่ที่ 1.34 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อรายได้ 1 ล้านบาท (เทียบกับ 1.55 ในปี 2565)
- BH ดำเนินการประเมินการลดความแรงของน้ำ เช่น การเปลี่ยนอ่าง ภาชนะ การออกแบบระบบความร้อน ความเย็น และการระบายอากาศ (HVAC) เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำ โดยในปี 2566 ความเข้มข้นของ การใช้น้ำอยู่ที่ 21.68 ลูกบาศก์เมตรต่อรายได้ 1 ล้านบาท (ซึ่งลดลง จาก 23.27 ในปี 2565)
- BH พยายามลดการใช้ผลิตภัณฑ์และกระบวนการที่ก่อให้เกิดขยะทาง การแพทย์ที่ต้องได้รับการควบคุม (RMW) และหาทางเลือกอื่นเท่าที่ สามารถทำได้ นอกจากนี้ในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกร การใช้ RMW โรงพยาบาลจึงทำการฆ่าเชื้อวัสดุอุปกรณ์ส่วนหนึ่งภายใน โรงพยาบาล

**ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสังคม (S)**

- BH ปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินงานขององค์กร Joint Commission International (JCI) ซึ่งถือเป็นองค์กรอิสระผู้ประเมิน ด้านคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยของโรงพยาบาล และเป็นที่ยอมรับจากสถานบริการด้านสุขภาพทั้งในยุโรปและสหรัฐอเมริกา
- BH ปรับปรุงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลและนำเทคโนโลยีมา ใช้ในการทำงาน
- ในปี 2566 อัตราการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี คือ 72.43 ชั่วโมง ซึ่ง ลดลงจาก 55.58 ชั่วโมงในปี 2565
- เรามองว่าปัจจัยเสี่ยงด้าน ESG คือ ความปลอดภัยของผู้ป่วย (S) ซึ่ง BH ได้นำเอาระบบบริหารคุณภาพต่างๆ มาใช้สำหรับกระบวนการ ดูแลผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง

**ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาล (G)**

- BH มอบหมายให้ทีมงานการจัดการประสบการณ์ผู้ป่วย จัดตั้งและ ติดตามแนวทางการปฏิบัติในการบริหารลูกค้าสัมพันธ์อย่างเป็นระบบ โดยในปี 2566 อัตราการรักษาค่าใช้จ่ายบริการเดิมอยู่ที่ 97.4%
- BH มีการบังคับใช้นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการประเมินความ เสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้กระบวนการจัดซื้อมีความโปร่งใสตาม มาตรฐานสากลและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริการ
- ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 กรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน (45.5% ของกรรมการ ทั้งหมด) โดยสัดส่วนของกรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด เรายังคงมองว่าโครงสร้างกรรมการบริษัทมีความ เหมาะสมเนื่องจากกรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของ จำนวนกรรมการทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ
- กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่มีจำนวนหุ้นราว 30% ของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ เรียกชำระแล้ว

**EGS Disclosure Score**

	2021	2022
<b>EGS Disclosure Score</b>	<b>47.79</b>	<b>47.79</b>
<b>Environment</b>	<b>35.76</b>	<b>35.76</b>
Emissions Reduction Initiatives	Yes	Yes
Climate Change Policy	Yes	Yes
GHG Scope 1	—	—
GHG Scope 2 Location-Based	—	—
Energy Efficiency Policy	Yes	Yes
Total Energy Consumption	0.05	0.05
Waste Reduction Policy	Yes	Yes
Total Waste	—	—
Water Policy	Yes	Yes
Total Water Withdrawal	370.69	412.42
<b>Social</b>	<b>26.39</b>	<b>26.39</b>
Human Rights Policy	Yes	Yes
Consumer Data Protection Policy	Yes	Yes
Pct Women in Workforce	—	—
Lost Time Incident Rate - Employees	—	—
Number of Employees - CSR	3,455	4,219
Total Hours Spent by Firm - Employee Training	195,354	234,480
<b>Governance</b>	<b>81.10</b>	<b>81.10</b>
Size of the Board	11.00	11.00
Board Meeting Attendance Pct	95.34	97.72
Number of Independent Directors	5.00	5.00
% Independent directors to total board members	45.45	45.45
Board Duration (Years)	3.00	3.00

Source: Bloomberg Finance L.P.

**Disclaimer**

การจัดทำข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental Social Governance หรือ ESG) เป็นการนำข้อมูลและเปิดเผยโดยบริษัท Bloomberg ซึ่งมิ การทำข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านธรรมาภิบาล อาทิเช่น ข้อมูลการใช้พลังงานที่สะท้อนต้นทุน ความเสี่ยงในการพึ่งพาพลังงานของธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่อาจจะเกิดจากอุบัติเหตุ รวมถึงสัดส่วนของคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่ปี 2010 และขึ้นอยู่กับเปิดเผยข้อมูลของแต่ละบริษัท

## Financial statement

### Profit and Loss Statement

FY December 31	Unit	2019	2020	2021	2022	2023	2024F	2025F	2026F
Total revenue	(Btmn)	18,409	12,315	12,404	20,646	25,296	26,983	28,515	30,145
Cost of goods sold	(Btmn)	10,285	7,677	7,731	11,099	12,895	13,564	14,286	15,051
<b>Gross profit</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>8,124</b>	<b>4,638</b>	<b>4,673</b>	<b>9,546</b>	<b>12,401</b>	<b>13,419</b>	<b>14,229</b>	<b>15,093</b>
SG&A	(Btmn)	3,751	3,394	3,296	3,798	4,180	4,228	4,444	4,672
Other income	(Btmn)	309	252	221	308	392	363	378	394
Interest expense	(Btmn)	127	128	120	4	2	2	2	2
<b>Pre-tax profit</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>4,534</b>	<b>1,371</b>	<b>1,456</b>	<b>6,049</b>	<b>8,638</b>	<b>9,551</b>	<b>10,160</b>	<b>10,812</b>
Corporate tax	(Btmn)	773	150	216	1,072	1,583	1,719	1,931	2,163
Equity a/c profits	(Btmn)	(3)	(2)	(12)	(1)	(1)	(1)	(1)	(1)
Minority interests	(Btmn)	(13)	(17)	(24)	(39)	(49)	(70)	(74)	(77)
<b>Core profit</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>3,748</b>	<b>1,199</b>	<b>1,226</b>	<b>4,941</b>	<b>6,918</b>	<b>7,761</b>	<b>8,156</b>	<b>8,572</b>
Extra-ordinary items	(Btmn)	0	5	(10)	(3)	88	0	0	0
<b>Net Profit</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>3,748</b>	<b>1,204</b>	<b>1,216</b>	<b>4,938</b>	<b>7,006</b>	<b>7,761</b>	<b>8,156</b>	<b>8,572</b>
EBITDA	(Btmn)	5,887	2,716	2,720	7,170	8,613	10,668	11,314	12,005
<b>Core EPS (Bt)</b>	<b>(Bt)</b>	<b>5.14</b>	<b>1.51</b>	<b>1.54</b>	<b>6.22</b>	<b>8.70</b>	<b>9.76</b>	<b>10.26</b>	<b>10.78</b>
Net EPS (Bt)	(Bt)	5.14	1.52	1.53	6.21	8.81	9.76	10.26	10.78
DPS (Bt)	(Bt)	3.20	3.20	3.20	3.50	4.50	4.98	5.23	5.50

### Balance Sheet

FY December 31	Unit	2019	2020	2021	2022	2023	2024F	2025F	2026F
Total current assets	(Btmn)	11,736	10,801	8,062	11,419	15,685	20,004	23,847	27,866
Total fixed assets	(Btmn)	11,860	11,726	11,532	11,731	12,302	12,292	12,706	13,163
<b>Total assets</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>26,181</b>	<b>24,222</b>	<b>20,857</b>	<b>24,259</b>	<b>29,212</b>	<b>33,448</b>	<b>37,705</b>	<b>42,181</b>
Total loans	(Btmn)	3,045	2,817	320	320	320	320	320	320
Total current liabilities	(Btmn)	2,639	4,418	2,284	3,415	4,184	4,236	4,296	4,360
Total long-term liabilities	(Btmn)	3,595	640	640	640	640	640	640	640
<b>Total liabilities</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>5,916</b>	<b>5,385</b>	<b>3,239</b>	<b>4,253</b>	<b>5,114</b>	<b>5,166</b>	<b>5,226</b>	<b>5,290</b>
Paid-up capital	(Btmn)	730	796	796	796	796	796	796	796
<b>Total equity</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>20,265</b>	<b>18,837</b>	<b>17,618</b>	<b>20,005</b>	<b>24,098</b>	<b>28,281</b>	<b>32,479</b>	<b>36,891</b>
<b>BVPS (Bt)</b>	<b>(Bt)</b>	<b>27.41</b>	<b>23.32</b>	<b>21.75</b>	<b>24.79</b>	<b>29.94</b>	<b>35.19</b>	<b>40.46</b>	<b>46.00</b>

### Cash Flow Statement

FY December 31	Unit	2019	2020	2021	2022	2023	2024F	2025F	2026F
Core Profit	(Btmn)	3,748	1,199	1,226	4,941	6,918	7,761	8,156	8,572
Depreciation and amortization	(Btmn)	1,223	1,220	1,180	1,117	1,097	1,114	1,151	1,190
Operating cash flow	(Btmn)	4,897	2,261	3,556	6,213	7,094	10,548	9,189	9,637
Investing cash flow	(Btmn)	(2,855)	(364)	2,252	(3,223)	(2,429)	(1,030)	(1,565)	(1,647)
Financing cash flow	(Btmn)	(2,476)	(2,737)	(5,255)	(2,656)	(3,051)	(3,578)	(3,959)	(4,159)
<b>Net cash flow</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>(433)</b>	<b>(840)</b>	<b>553</b>	<b>334</b>	<b>1,615</b>	<b>5,940</b>	<b>3,665</b>	<b>3,831</b>

### Key Financial Ratios

FY December 31	Unit	2019	2020	2021	2022	2023	2024F	2025F	2026F
Gross margin	(%)	44.1	37.7	37.7	46.2	49.0	49.7	49.9	50.1
Operating margin	(%)	23.8	10.1	11.1	27.8	32.5	34.1	34.3	34.6
EBITDA margin	(%)	30.6	20.3	21.0	33.5	37.0	38.4	38.5	38.7
EBIT margin	(%)	24.9	11.9	12.5	28.9	33.6	34.9	35.2	35.4
Net profit margin	(%)	20.4	9.8	9.8	23.9	27.7	28.8	28.6	28.4
ROE	(%)	19.2	6.1	6.7	26.3	31.4	29.6	26.8	24.7
ROA	(%)	14.7	4.8	5.4	21.9	25.9	24.8	22.9	21.5
Net D/E	(x)	(0.2)	0.1	(0.1)	(0.1)	(0.1)	(0.6)	(0.6)	(0.6)
Interest coverage	(x)	46.3	21.3	22.7	2,021.5	3,598.3	4,457.0	4,726.8	5,015.5
Debt service coverage	(x)	46.3	0.5	22.7	2,021.5	3,598.3	4,457.0	4,726.8	5,015.5
Payout Ratio	(x)	62.2	211.2	209.2	56.3	51.1	51.0	51.0	51.0

### Main Assumptions

FY December 31	Unit	2019	2020	2021	2022	2023	2024F	2025F	2026F
<b>Revenue breakdown by nationality</b>									
International	(%)	66.0	51.9	46.3	63.6	66.8	67.0	67.8	68.7
Thai	(%)	34.0	48.1	53.7	36.4	33.2	33.0	32.2	31.3

## Financial statement

### Profit and Loss Statement

FY December 31	Unit	3Q22	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24
Total revenue	(Btmn)	5,673	5,968	6,050	6,029	6,720	6,497	6,516	6,282
Cost of goods sold	(Btmn)	2,930	3,136	3,150	3,041	3,371	3,332	3,146	3,008
<b>Gross profit</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>2,743</b>	<b>2,831</b>	<b>2,900</b>	<b>2,988</b>	<b>3,349</b>	<b>3,164</b>	<b>3,370</b>	<b>3,274</b>
SG&A	(Btmn)	999	1,046	1,013	986	1,040	1,140	1,020	1,007
Other income	(Btmn)	76	115	66	142	87	98	111	127
Interest expense	(Btmn)	1	1	0	0	0	1	2	2
<b>Pre-tax profit</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>1,821</b>	<b>1,889</b>	<b>1,949</b>	<b>2,148</b>	<b>2,401</b>	<b>2,140</b>	<b>2,469</b>	<b>2,388</b>
Corporate tax	(Btmn)	316	335	355	382	438	408	469	432
Equity a/c profits	(Btmn)	(0)	(0)	(0)	(1)	(0)	(0)	(0)	(0)
Minority interests	(Btmn)	(3)	(8)	(10)	(18)	(9)	(11)	(15)	(24)
<b>Core profit</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>1,500</b>	<b>1,556</b>	<b>1,586</b>	<b>1,682</b>	<b>1,948</b>	<b>1,702</b>	<b>1,975</b>	<b>1,937</b>
Extra-ordinary items	(Btmn)	2	(10)	(3)	66	6	19	10	(5)
<b>Net Profit</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>1,501</b>	<b>1,546</b>	<b>1,583</b>	<b>1,748</b>	<b>1,954</b>	<b>1,721</b>	<b>1,985</b>	<b>1,932</b>
EBITDA	(Btmn)	2,098	2,174	2,223	2,419	2,668	2,399	2,728	2,656
<b>Core EPS (Bt)</b>	<b>(Bt)</b>	<b>1.89</b>	<b>1.96</b>	<b>2.00</b>	<b>2.12</b>	<b>2.45</b>	<b>2.14</b>	<b>2.48</b>	<b>2.44</b>
Net EPS (Bt)	(Bt)	1.89	1.94	1.99	2.20	2.46	2.16	2.50	2.43

### Balance Sheet

FY December 31	Unit	3Q22	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24
Total current assets	(Btmn)	9,426	11,419	13,357	12,674	13,457	15,685	17,463	15,490
Total fixed assets	(Btmn)	11,752	11,731	11,723	12,050	12,244	12,302	12,462	12,580
<b>Total assets</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>22,360</b>	<b>24,259</b>	<b>26,191</b>	<b>25,901</b>	<b>26,900</b>	<b>29,212</b>	<b>31,196</b>	<b>30,416</b>
Total loans	(Btmn)	320	320	320	320	320	320	320	320
Total current liabilities	(Btmn)	2,925	3,415	3,751	3,506	3,603	4,184	4,067	3,837
Total long-term liabilities	(Btmn)	640	640	640	640	640	640	640	640
<b>Total liabilities</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>3,958</b>	<b>4,253</b>	<b>4,617</b>	<b>4,396</b>	<b>4,521</b>	<b>5,114</b>	<b>5,064</b>	<b>4,859</b>
Paid-up capital	(Btmn)	796	796	796	796	796	796	796	796
<b>Total equity</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>18,402</b>	<b>20,005</b>	<b>21,574</b>	<b>21,505</b>	<b>22,379</b>	<b>24,098</b>	<b>26,132</b>	<b>25,556</b>
<b>BVPS (Bt)</b>	<b>(Bt)</b>	<b>22.75</b>	<b>24.79</b>	<b>26.76</b>	<b>26.64</b>	<b>27.74</b>	<b>29.94</b>	<b>32.48</b>	<b>31.77</b>

### Cash Flow Statement

FY December 31	Unit	3Q22	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24
Core Profit	(Btmn)	1,500	1,556	1,586	1,682	1,948	1,702	1,975	1,937
Depreciation and amortization	(Btmn)	278	277	274	276	272	274	267	267
Operating cash flow	(Btmn)	1,832	1,859	1,864	1,478	2,140	1,613	2,413	2,117
Investing cash flow	(Btmn)	(926)	(1,564)	(1,932)	1,880	(2,470)	93	(3,585)	1,745
Financing cash flow	(Btmn)	(950)	(21)	(23)	(1,883)	(1,109)	(36)	(21)	(2,514)
<b>Net cash flow</b>	<b>(Btmn)</b>	<b>(45)</b>	<b>275</b>	<b>(92)</b>	<b>1,475</b>	<b>(1,438)</b>	<b>1,670</b>	<b>(1,193)</b>	<b>1,347</b>

### Key Financial Ratios

FY December 31	Unit	3Q22	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24
Gross margin	(%)	48.4	47.4	47.9	49.6	49.8	48.7	51.7	52.1
Operating margin	(%)	30.7	29.9	31.2	33.2	34.4	31.2	36.1	36.1
EBITDA margin	(%)	35.9	34.8	35.9	38.0	38.6	35.6	40.3	40.5
EBIT margin	(%)	31.7	31.1	31.9	34.8	35.3	32.4	37.2	37.3
Net profit margin	(%)	26.5	25.9	26.2	29.0	29.1	26.5	30.5	30.8
ROE	(%)	25.5	32.5	31.8	33.2	34.1	33.1	33.1	33.2
ROA	(%)	20.1	27.1	26.4	27.4	28.2	27.3	27.5	27.8
Net D/E	(x)	(0.3)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.4)	(0.5)	(0.4)
Interest coverage	(x)	3,208.4	3,822.3	4,574.9	5,125.2	8,209.2	2,160.3	1,293.0	1,292.6
Debt service coverage	(x)	3,208.4	3,822.3	4,574.9	5,125.2	8,209.2	2,160.3	1,293.0	1,292.6

### Main Assumptions

FY December 31	Unit	3Q22	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24
<b>Revenue breakdown by nationality</b>									
International	(%)	67.4	66.2	66.9	65.2	66.9	68.0	66.9	65.9
Thai	(%)	32.6	33.8	33.1	34.8	33.1	32.0	33.1	34.1

**Figure 1: BH's earnings review**

(Bt mn)	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24	YoY%	QoQ%	1H23	1H24	YoY%
Revenue	6,029	6,720	6,497	6,516	6,282	4.2	(3.6)	12,079	12,798	6.0
Gross profit	2,988	3,349	3,164	3,370	3,274	9.6	(2.9)	5,888	6,644	12.8
EBITDA	2,419	2,668	2,399	2,728	2,656	9.8	(2.6)	4,643	5,384	16.0
<b>Core profit</b>	<b>1,682</b>	<b>1,948</b>	<b>1,702</b>	<b>1,975</b>	<b>1,937</b>	<b>15.1</b>	<b>(1.9)</b>	<b>3,268</b>	<b>3,912</b>	<b>19.7</b>
<b>Net profit</b>	<b>1,748</b>	<b>1,954</b>	<b>1,721</b>	<b>1,985</b>	<b>1,932</b>	<b>10.5</b>	<b>(2.7)</b>	<b>3,331</b>	<b>3,917</b>	<b>17.6</b>
EPS (Bt/share)	2.20	2.46	2.16	2.50	2.43	10.5	(2.7)	4.19	4.93	17.6
<b>Balance Sheet</b>										
Total Assets	25,901	26,900	29,212	31,196	30,416	17.4	(2.5)	25,901	30,416	17.4
Total Liabilities	4,396	4,521	5,114	5,064	4,859	10.5	(4.0)	4,396	4,859	10.5
Total Equity	21,505	22,379	24,098	26,132	25,556	18.8	(2.2)	21,505	25,556	18.8
BVPS (Bt/share)	26.64	27.74	29.94	32.48	31.77	19.3	(2.2)	26.64	31.77	19.3
<b>Financial Ratio</b>										
Gross Margin (%)	49.6	49.8	48.7	51.7	52.1	2.6	0.4	48.7	51.9	3.2
EBITDA margin (%)	38.0	38.6	35.6	40.3	40.5	2.6	0.2	36.9	40.4	3.5
Net Profit Margin (%)	29.0	29.1	26.5	30.5	30.8	1.8	0.3	27.6	30.6	3.0
ROA (%)	28.2	31.6	25.5	27.5	27.5	(0.7)	(0.0)			
ROE (%)	34.2	38.2	30.9	33.1	32.9	(1.3)	(0.2)			
D/E (X)	Net Cash	Net Cash	Net Cash	Net Cash	Net Cash					
<b>Revenue by nationality</b>										
International patients	3,931	4,496	4,418	4,333	4,140	5.3	(4.5)	7,979	8,473	6.2
Thai patients	2,098	2,224	2,079	2,183	2,142	2.1	(1.9)	4,101	4,325	5.5

Source: Company data and InnovestX Research

**Figure 2: Valuation summary** (price as of Aug 8, 2024)

	Rating	Price (Bt/Sh)	Target (Bt/Sh)	ETR (%)	P/E (x)			EPS growth (%)			P/BV (x)			ROE (%)			Div. Yield (%)			EV/EBITDA (x)		
					23A	24F	25F	23A	24F	25F	23A	24F	25F	23A	24F	25F	23A	24F	25F	23A	24F	25F
BCH	Outperform	15.80	23.0	48.1	26.4	24.5	20.7	(63.0)	7.7	18.3	3.1	3.0	2.8	11	11	13	2.2	2.5	3.0	13.3	12.2	10.6
BDMS	Outperform	27.25	36.0	35.0	30.1	26.8	24.8	14.0	12.6	8.0	4.5	4.4	4.2	15	16	17	2.6	2.9	3.1	17.8	16.1	15.0
BH	Neutral	248.00	270.0	10.9	28.5	25.4	24.2	40.0	12.2	5.1	8.3	7.0	6.1	31	30	27	1.8	2.0	2.1	22.5	17.0	15.7
CHG	Neutral	2.44	3.5	46.6	24.6	22.0	18.7	(60.7)	11.6	17.6	3.6	3.4	3.2	14	15	17	2.9	3.2	3.7	14.2	12.3	10.8
RJH	Neutral	21.90	28.0	33.4	15.7	15.3	14.8	(59.3)	2.4	3.4	3.2	3.1	3.0	18	18	18	5.5	5.6	5.7	10.7	10.4	9.9
<b>Average</b>					<b>25.1</b>	<b>22.8</b>	<b>20.6</b>	<b>(25.8)</b>	<b>9.3</b>	<b>10.5</b>	<b>4.9</b>	<b>4.4</b>	<b>4.1</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>2.4</b>	<b>2.7</b>	<b>3.0</b>	<b>16.9</b>	<b>14.4</b>	<b>13.0</b>

Source: InnovestX Research

**ข้อสงวนสิทธิ์:**

ข้อมูลในรายงานนี้เป็นข้อมูลที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งนักลงทุนสามารถเข้าถึงได้โดยทั่วไป และเป็นข้อมูลที่เชื่อว่าน่าเชื่อถือได้ แต่ทั้งนี้ บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (“บริษัท”) มิได้ยืนยันหรือรับรองถึงความถูกต้อง หรือสมบูรณ์ของข้อมูลดังกล่าวแต่อย่างใด ความคิดเห็นที่ปรากฏอยู่ในรายงานนี้เป็นเพียงการนำเสนอในมุมมองของบริษัท และเป็นความคิดเห็น ณ วันที่ที่ปรากฏในรายงานเท่านั้น ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังวันดังกล่าว โดยบริษัทไม่จำเป็นต้องแจ้งให้สาธารณชน หรือนักลงทุนทราบ รายงานนี้จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ข้อมูลให้แก่ นักลงทุนเท่านั้น บริษัทไม่รับผิดชอบต่อการนำข้อมูลหรือความคิดเห็นใดๆ ไปใช้ในทุกรณณ์ ดังนั้นนักลงทุนจึงควรใช้ดุลพินิจในการพิจารณาตัดสินใจก่อนการลงทุน นอกจากนี้ บริษัท และ/หรือ บริษัทในเครือของบริษัทอาจมีส่วนเกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัทใดๆ ที่ถูกกล่าวถึงในรายงานนี้ก็ได้

บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (“INVX”) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (“เอสซีบี เอกซ์”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่เพียงผู้เดียว และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารฯ”) เป็นบริษัทย่อยที่เอสซีบี เอกซ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธนาคารฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบเท่านั้น

เอกสารฉบับนี้จัดทำโดย บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (“INVX”) ซึ่งมี บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (“เอสซีบี เอกซ์”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารฯ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอสซีบี เอกซ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นที่ปรึกษาทางการเงินสำหรับธุรกรรมใด ๆ ของ กรัสด์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเข้าอสังหาริมทรัพย์ แอล เอช โฮเทล ความเห็น ข่าว บทวิจย บทวิเคราะห์ ราคา ข้อความ การคาดการณ์ การประเมิน และ/หรือ ข้อมูลอื่นที่ระบุในเอกสารฉบับนี้ (“ข้อมูล”) มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นข้อมูลทั่วไปเท่านั้น และไม่อาจตีความได้ว่าเป็นการให้คำแนะนำแก่บุคคลใดๆ หรือเป็นการเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ โดย INVX และ/หรือกรรมการ พนักงาน และลูกจ้างของ INVX ย่อมไม่ต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายใดๆ ทั้งความเสียหายทางตรง ความเสียหายทางอ้อม ความเสียหายจากการผิดพลาด หรือความเสียหายอันสืบเนื่อง อันเป็นผลมาจากการใช้หรือการเชื่อถือต่อการใช้ข้อมูล ทั้งนี้ รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการสูญเสียผลกำไร นักลงทุนพึงใช้ข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ประกอบข้อมูลและความเห็นอื่นๆ รวมถึงพิจารณาคุณลักษณะของการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลในเอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นจากแหล่งข้อมูลที่ INVX เห็นว่าน่าเชื่อถือ โดย INVX ไม่รับรองถึงความถูกต้อง สมบูรณ์ และ/หรือ ครบถ้วนของข้อมูลดังกล่าว

INVX สงวนสิทธิ์ในการใช้ดุลพินิจของตนเองแต่เพียงผู้เดียวในการแก้ไขเพิ่มเติมข้อมูลเป็นครั้งคราวโดยไม่ต้องบอกกล่าว เอกสารฉบับนี้จัดส่งให้แก่เฉพาะบุคคลที่กำหนดเท่านั้น และห้ามมิให้มีการทำซ้ำ ดัดแปลง เผยแพร่ ขาย จำหน่าย พิมพ์ซ้ำ ส่งต่อ หรือแสวงหาประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ไม่ว่าในลักษณะใดๆ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจาก INVX ก่อน

การซื้อขายฟิวเจอร์สและอปชั่น (Futures and Options) มีความเสี่ยงสูงที่อาจก่อให้เกิดผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ จึงไม่เหมาะสมกับบุคคลทุกคน ทั้งนี้ ก่อนการตัดสินใจซื้อขายฟิวเจอร์สและอปชั่น ท่านควรพิจารณาถึงฐานะทางการเงิน วัตถุประสงค์ในการลงทุน ประสบการณ์ในการลงทุนของท่าน ตลอดจนความเสี่ยงที่ท่านสามารถยอมรับได้อย่างรอบคอบ เนื่องจากมีความเป็นไปได้ที่ท่านอาจสูญเสียเงินลงทุนมากกว่าเงินลงทุนเริ่มแรก ท่านควรพิจารณาถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้นจากการซื้อขายฟิวเจอร์สและอปชั่น และท่านควรตัดสินใจลงทุนด้วยตนเอง และ/หรือ ในกรณีที่มีข้อสงสัย ท่านควรขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาทางการลงทุน

เอกสารฉบับนี้จัดส่งให้แก่เฉพาะบุคคลที่กำหนด (intended recipient) เท่านั้น และห้ามมิให้ผู้ใดนำข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ไปทำซ้ำ ส่งต่อ เผยแพร่ ขาย จำหน่าย คัดลอก นำออกแสดง หรือนำไปแสวงหาประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ โดยมิได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจาก INVX เป็นการล่วงหน้า

© สงวนลิขสิทธิ์ 2565 บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด

**CG Rating 2023 Companies with CG Rating**

**Companies with Excellent CG Scoring**

7UP, AAV, ABM, ACE, ACG, ADB, ADD, ADVANC, AEONTS, AF, AGE, AH, AHC, AIRA, AIT, AJ, AKP, AKR, ALLA, ALT, AMA, AMARIN, AMATA, AMATAV, ANAN, AOT, AP, APCO, APCS, ARIP, ARROW, ASEFA, ASK, ASP, ASW, ATP30, AUCTION, AWC, AYUD, B, BA, BAFS, BAM, BANPU, BAY, BBGI, BBIK, BBL, BC, BCH, BCP, BCPG, BDMS, BEC, BEM, BEYOND, BGC, BGRIM, BH, BIZ, BJC, BJCHI, BKI, BLA, BOL, BPP, BRI, BROOK, BRR, BTS, BTW, BWG, BYD, CBG, CENTEL, CFRESH, CHASE, CHEWA, CHG, CHOW, CIMBT, CIVIL, CK, CKP, CM, CNT, COLOR, COM7, COTTO, CPALL, CPAXT, CPF, CPI, CPL, CPN, CPW, CRC, CRD, CSC, CSS, CV, DCC, DDD, DELTA, DEMCO, DMT, DOHOME, DRT, DUSIT, EA, EASTW, ECF, ECL, EE, EGCO, EPG, ERW, ETC, ETE, FE, FLOYD, FN, FPI, FPT, FSX, FVC, GBX, GC, GCAP, GENCO, GFPT, GGC, GLAND, GLOBAL, GPSC, GRAMMY, GULF, GUNKUL, HANA, HARN, HENG, HMPRO, HPT, HTC, ICC, ICHI, ICN, III, ILINK, ILM, IMH, IND, INET, INTUCH, IP, IRC, IRPC, ITC, ITEL, IVL, JAS, JTS, KBANK, KCC, KCE, KEX, KKP, KSL, KTB, KTC, KTMS, KUMWEL, KUN, LALIN, LANNA, LH, LHFG, LIT, LOXLEY, LPN, LRH, LST, M, MAJOR, MALEE, MATCH, MBK, MC, M-CHAI, MCOT, MEGA, MFC, MFEC, MILL, MINT, MONO, MOONG, MSC, MST, MTC, MTI, NC, NCH, NCL, NDR, NER, NKI, NOBLE, NRF, NTV, NVD, NWR, NYT, OCC, OISHI<sup>1</sup>, ONEE, OR, ORI, OSP, OTO, PAP, PATO, PB, PCSGH, PDG, PDJ, PG, PHOL, PIMO, PJW, PLANB, PLAT, PLUS, PM, POLY, PORT, PPP, PPS, PR9, PRG, PRINC, PRM, PRTR, PSH, PSL, PT, PTC, PTT, PTTEP, PTGCG, Q-CON, QH, QTC, RATCH, RBF, RPH, RS, RT, S, S&J, SA, SABINA, SAK, SAMART, SAMTEL, SAPPE, SAT, SBNEXT, SC, SCB, SCC, SCCC, SCG, SCGP, SCM, SDC, SEAFCO, SEAOL, SECURE, SELIC, SENA, SENX, SFP<sup>2</sup>, SFT, SGC, SGF, SGP, SHR, SICT, SIRI, SIS, SITHAI, SJWD, SKR, SM, SMP, SMT, SNC, SNNP, SNP, SO, SPALI, SPC, SPCG, SPI, SPRC, SR, SSC, SSF, SSSC, STA, STC, STEC, STGT, STI, SUC, SUN, SUSCO, SUTHA, SVI, SVT, SYMC, SYNEX, SYNTEC, TACC, TAE, TCAP, TCMC, TEAMG, TEGH, TFG, TFMAMA, TGE, TGH, THANA, THANI, THCOM, THIP, THRE, THREL, TIDLOR, TIPH, TISCO, TK, TKN, TKS, TKT, TLI, TM, TMC, TMD, TMT, TNDT, TNITY, TNL, TNR, TOA, TOG, TOP, TPBI, TPCS, TPIPL, TPIPP, TPS, TQM, TQR, TRT, TRUE, TRV, TSC, TSTE, TSTH, TTA, TTB, TTCL, TTW, TURTLE, TVDH, TVH, TVO, TVT, TWPC, UAC, UBE, UBIS, UKEM, UP, UPF, UPOIC, UV, VCOM, VGI, VIBHA, VIH, VL, WACOAL, WGE, WHA, WHAUP, WICE, WINMED, WINNER, XPG, YUASA, ZEN

**Companies with Very Good CG Scoring**

2S, A5, AAI, AIE, ALUCON, AMR, APURE, ARIN, AS, ASIA, ASIAN, ASIMAR, ASN, AURA, BR, BSBM, BSRC, BTG, CEN, CGH, CH, CHIC, CI, CIG, CMC, COMAN, KSP, DOD, DPAINT, DVB, EFORL, EKH, ESTAR, EVER, FORTH, FSMART, FTI, GEL, GPI, HEALTH, HUMAN, IFS, INSET, IT, J, JCKH, JDF, JKN, JMART, JUBILE, K, KCAR, KGI, KIAT, KISS, KWC, KWM, LDC, LEO, LHK, MACO, METCO, MICRO, MK, MVP, NCAP, NOVA, NTSC, PACO, PIN, PQS, PREB, PRI, PRIME, PROEN, PROS, PROUD, PSTC, PTECH, PYLON, RCL, SALEE, SANKO, SCI, SCN, SE, SE-ED, SFLEX, SINGER, SKN, SONIC, SORKON, SPVI, SSP, SST, STANLY, STP, SUPER, SVOA, SWC, TCC, TEKA, TFM, TMILL, TNP, TPLAS, TPOLY, TRC, TRU, TRUBB, TSE, VRANDA, WAVE, WFX, WIJK, WIN, WP, XO

**Companies with Good CG Scoring**

24CS, AMANAH, AMARC, AMC, APP, ASAP, BCT, BE8, BIG, BIOTEC, BLESS, BSM, BVG, CAZ, CCET, CHARAN, CHAYO, CHOTI, CITY, CMAN, CMR, CRANE, CWT, DHOUSE, DTCENT, EASON, FNS, FTE, GIFT, GJS, GTB, GTV, GYT, HL, HTECH, HYDRO, IIG, INGRS, INSURE, IRCP, ITD, ITNS, JCK, JMT, JR, JSP, KBS, KGEN, KJL, L&E, LEE, MASTER, MBAX, MEB, MENA, META, MGT, MITSIB, MJD, MOSHI, MUD, NATION, NNCL, NPK, NSL, NV, OGC, PAF, PCC, PEACE, PICO, PK, PL, PLANET, PLE, PMTA, PPM, PRAKIT, PRAPAT, PRECHA, PRIN, PSG, RABBIT, READY, RJH, RSP, RWI, S11, SAAM, SAF, SAMCO, SAWAD, SCAP, SCP, SIAM, SKE, SKY, SMART, SMD, SMIT, SOLAR, SPA, STECH, STPI, SVR, TC, TCCC<sup>3</sup>, TEAM, TFI, TIGER, TITLE, TKC, TMI, TNH, TPA, TPAC, TRITN, UBA, UMI, UMS, UTP, VARO, VPO, W, WARRIX, WORK, WPH, YONG, ZIGA

**Corporate Governance Report**

The material contained in this publication is for general information only and is not intended as advice on any of the matters discussed herein. Readers and others should perform their own independent analysis as to the accuracy or completeness or legality of such information. The Thai Institute of Directors, its officers, the authors and editor make no representation or warranty as to the accuracy, completeness or legality of any of the information contained herein. By accepting this document, each recipient agrees that the Thai Institute of Directors Association, its officers, the authors and editor shall not have any liability for any information contained in, or for any omission from, this publication.

The survey result is as of the date appearing in the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies. As a result, the survey result may be changed after that date. InnovestX Securities Company Limited does not conform nor certify the accuracy of such survey result.

To recognize well performers, the list of companies attaining "Good", "Very Good" and "Excellent" levels of recognition (Not including listed companies qualified in the "no announcement of the results" clause from 1 January 2022 to 31 October 2023) is publicized.

<sup>1</sup>OISHI was voluntarily delisted from the Stock Exchange of Thailand, effectively on September 6, 2023

<sup>2</sup>SFP was voluntarily delisted from the Stock Exchange of Thailand, effectively on July 19, 2023

<sup>3</sup>TCCC was voluntarily delisted from the Stock Exchange of Thailand effectively on August 25, 2023

**Anti-corruption Progress Indicator**

**Certified (ได้รับรับรอง)**

2S, AAI, ADVANC, AE, AF, AH, AI, AIE, AIRA, AJ, AKP, AMA, AMANAH, AMATA, AMATAV, AP, APCS, AS, ASIAN, ASK, ASP, AWC, AYUD, B, BAFS, BAM, BANPU, BAY, BBGI, BBL, BCH, BCP, BCPG, BE8, BEC, BEYOND, BGC, BGRIM, BLA, BPP, BRR, BSBM, BTC, BTS, BWG, CEN, CENTEL, CFRESH, CGH, CHEWA, CHOTI, CHOW, CIG, CIMBT, CM, CMC, COM7, CPALL, CPAXT, CPF, CPI, CPL, CPN, CPW, CRC, CSC, DCC, DELTA, DEMCO, DIMET, DOHOME, DRT, DUSIT, EA, EASTW, ECF, EGCO, EP, EPG, ERW, ESTAR, ETC, ETE, FNS, FPI, FPT, FSMART, FTE, GBX, GC, GCAP, GEL, GFPT, GGC, GJS, GPI, GPSC, GSTEEL, GULF, GUNKUL, HANA, HARN, HENG, HMPRO, HTC, ICC, ICHI, IFS, III, ILINK, ILM, INET, INOX, INSURE, INTUCH, IRPC, ITEL, IVL, JAS, JKN, JR, JTS, KASET, KBANK, KBS, KCAR, KCE, KGEN, KGI, KKP, KSL, KTB, KTC, L&E, LANNA, LHFG, LHK, LPN, LRH, M, MAJOR, MALEE, MATCH, MBAX, MBK, MC, MCOT, META, MFC, MFEC, MILL, MINT, MONO, MOONG, MSC, MST, MTC, MTI, NATION, NCAP, NEP, NKI, NOBLE, NRF, NWR, OCC, OGC, OR, ORI, PAP, PATO, PB, PCSGH, PDG, PDJ, PG, PHOL, PIMO, PK, PL, PLANB, PLANET, PLAT, PM, PPP, PPM, PPS, PR9, PRG, PRINC, PRM, PROS, PSH, PSL, PSTC, PT, PTECH, PTG, PTT, PTTEP, PTGCG, PYLON, Q-CON, QH, QLT, QTC, RABBIT, RATCH, RML, RS, RWI, S&J, SAAM, SABINA, SAK, SAPPE, SAT, SC, SCC, SCCC, SCG, SCGP, SCM, SCN, SEAOL, SE-ED, SELIC, SENA, SGC, SGP, SIRI, SITHAI, SKR, SMIT, SMK, SMP, SNC, SNP, SORKON, SPACK, SPALI, SPC, SPI, SPRC, SRICHA, SSF, SSP, SSSC, SST, STA, STGT, STOWER, SUSCO, SVI, SYMC, SYNTEC, TAE, TAKUNI, TASCOC, TCAP, TCMC, TFG, TFI, TFMAMA, TGE, TGH, THANI, THCOM, THIP, THRE, THREL, TIDLOR, TIPCO, TISCO, TKS, TKT, TMD, TMILL, TMT, TNITY, TNL, TNP, TNR, TOG, TOP, TOPP, TPA, TPCS, TRT, TRU, TSC, TSI, TSTE, TTH, TTA, TTB, TJCL, TU, TVDH, TVO, TWPC, UBE, UBIS, UEC, UKEM, UOBKH, UV, VCOM, VGI, VIH, WACOAL, WHA, WHAUP, WICE, WIJK, XO, YUASA, ZEN, ZIGA

**Declared (ประกาศเจตนาสมัคร)**

ACE, ADB, ALT, AMC, ASW, BLAND, BTG, BYD, CAZ, CBG, CV, DEXON, DMT, EKH, FSX, GLOBAL, GREEN, ICN, IHL, ITC, J, JMART, JMT, LEO, LH, MENA, MITSIB, MODERN, NER, NEX, OSP, PEER, PLUS, POLY, PQS, PRIME, PROEN, PRTR, RBF, RT, SA, SANKO, SCB, SENX, SFLEX, SIS, SKE, SM, SVOA, TBN, TEGH, TIPH, TKN, TPAC, TPLAS, TQM, TRUE, W, WPH, XPG

**N/A**

24CS, 3K-BAT, A, A5, AAV, ABM, ACAP, ACC, ACG, ADD, ADVICE, AEONTS, AFC, AGE, AHC, AIT, AJA, AKR, AKS, ALL, ALLA, ALPHAX, ALUCON, AMARC, AMARIN, AMR, ANAN, ANI, AOT, APCO, APEX, APO, APP, APURE, AQUA, ARIN, ARIP, ARROW, ASAP, ASEFA, ASIA, ASIMAR, ASN, ATP30, AU, AUCTION, AURA, B52, BA, BBIK, BC, BCT, BDMS, BEAUTY, BEM, BGT, BH, BIG, BIOTEC, BIS, BIZ, BJC, BJCHI, BKD, BKGI, BKIH, BLC, BLESS, BLISS, BM, BOL, BPS, BR, BRI, BROCK, BSM, BSRC, BTNC, BTW, BUI, BVG, CCET, CCP, CEYE, CFARM, CGD, CH, CHAO, CHARAN, CHASE, CHAYO, CHG, CHIC, CHO, CI, CITY, CIVIL, CK, CKP, CMAN, CMO, CMR, CNT, COCOCO, COLOR, COMAN, CPANEL, CPH, CPR, CPT, CRANE, CRD, CREDIT, CSP, CSR, CSS, CTW, CWT, D, DCON, DDD, DHOUSE, DITTO, DOD, DPAINT, DTCENT, DTCL, DV8, EASON, ECL, EE, EFORL, EMC, ETL, EURO, EVER, F&D, FANCY, FE, FLOYD, FM, FMT, FN, FORTH, FTI, FVC, GABLE, GENCO, GFC, GIFT, GL, GLAND, GLOCON, GLORY, GRAMMY, GRAND, GSC, GTB, GTV, GYT, HEALTH, HFT, HL, HPT, HTECH, HUMAN, HYDRO, I2, IIG, IMH, IND, INGRS, INSET, IP, IRC, IRCP, IT, ITD, ITNS, ITTHI, JAK, JCK, JCKH, JCT, JDF, JPARK, JSP, JUBILE, K, KAMART, KC, KCC, KCG, KCM, KDH, KEX, KIAT, KISS, KJL, KK, KKC, KLINIQ, KOOL, KTIS, KTMS, KUMWEL, KUN, KWC, KWI, KWM, KYE, LALIN, LDC, LEE, LIT, LOXLEY, LPH, LST, LTS, MAGURO, MANRIN, MASTER, MATI, MCA, M-CHAI, MCS, MDX, MEB, MEGA, METCO, MGC, MGI, MGT, MICRO, MIDA, MJL, MK, ML, MORE, MOSHI, MTW, MUD, MVP, NAM, NAT, NC, NCH, NCL, NCP, NDR, NEO, NETBAY, NEW, NEWS, NFC, NL, NNCL, NOK, NOVA, NPK, NSL, NTSC, NTV, NUSA, NV, NVD, NYT, OHTL, ONEE, ORN, PACO, PAF, PANEL, PCC, PEACE, PERM, PF, PHG, PICO, PIN, PJW, PLE, PLT, PMTA, POLAR, PORT, PPM, PRAKIT, PRAPAT, PRECHA, PRI, PRIN, PRO, PROUD, PSG, PSP, PTC, PTL, QTCC, RAM, RCL, READY, RICHY, RJH, ROCK, ROCTEC, ROH, ROJNA, RP, RPC, RPH, RSP, S, S11, SABUY, SAF, SAFARI, SAFE, SALEE, SAM, SAMART, SAMCO, SAMTEL, SAUCE, SAV, SAWAD, SAWANG, SBNEXT, SCAP, SCGD, SCL, SCL, SCP, SDC, SE, SEAFCO, SECURE, SFT, SGF, SHANG, SHR, SIAM, SICT, SIMAT, SINGER, SINO, SISB, SJWD, SK, SKN, SKY, SLM, SLP, SMART, SMD, SMT, SNNP, SO, SOLAR, SONIC, SPA, SPCG, SPG, SPREME, SPVI, SQ, SR, SRS, SSC, STANLY, STARK, STC, STEC, STECH, STHAI, STI, STP, STPI, STX, SUC, SUN, SUPER, SUTHA, SVR, SVT, SWC, SYNEX, TACC, TAN, TAPAC, TC, TCC, TCJ, TCOAT, TEAM, TEAMG, TEKA, TERA, TFM, TGPRO, TH, THAI, THANA, THE, THG, THMU, TIGER, TITLE, TK, TKC, TLI, TM, TMC, TMI, TMW, TNDT, TNH, TNPC, TOA, TPBI, TPCH, TPIPL, TPIPP, TPL, TPOLY, TPP, TPS, TQR, TR, TRC, TRIFIN, TRP, TRUBB, TRV, TSE, TTI, TTT, TTW, TURTLE, TVH, TVT, TWP, TWZ, TYCN, UAC, UBA, UMI, UMS, UNIQU, UP, UPF, UPOIC, UREKA, UTP, UVAN, VARO, VIBHA, VL, VNG, VPO, VRANDA, WARRIX, WAVE, WELL, WFX, WGE, WIN, WINDOW, WINMED, WINNER, WORK, WORLD, WP, YGG, YONG, ZAA

**Explanations**

Companies participating in Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption programme (Thai CAC) under Thai Institute of Directors (as of November 1, 2023) are categorised into: companies that have declared their intention to join CAC, and companies certified by CAC.